

METODOLOGIE E TECNICHE DI PROJECT MANAGEMENT

Contesto:

La figura del Project Manager è una figura multidisciplinare, che tutte le organizzazioni debbono sviluppare. Le competenze tecniche e metodologiche sono quelle competenze necessarie per saper condurre un progetto in termini di tempi, di costi e di rischi.

Obiettivi:

- Fornire le conoscenze e le competenze metodologiche da acquisire per condurre in maniera efficace progetti di qualunque entità economica e temporale

Destinatari:

- Capi progetto Junior
- Capi progetto Senior che desiderano rafforzare le proprie competenze acquisite sul campo
- Responsabili di funzione
- Business Analyst IT
- Le persone in azienda coinvolte in un progetto

Durata:

12 ore

Programma:

- L'ambito del progetto e i Deliverables
- Le strutture gerarchiche di progetto (WBS, OBS)
- Gestione dei tempi di progetto (Legami, Reticoli Logici, Metodo del Percorso critico, Gantt)
- Gestione delle risorse di progetto (Pianificazione Risorse, Livellamento risorse, Metodo del Crashing o del Fast Tracking)
- Gestione dei costi di progetto (costi diretti e indiretti, il budget di progetto)
- Esercitazioni
- La valutazione dell'avanzamento del progetto: metodo dell'Earned Value
- Gestione contrattualistica e acquisti di progetto
- Gestione rischi e opportunità di progetto