

IL CONTROLLO DELLA PRODUTTIVITÀ E LA RIDUZIONE DEGLI SPRECHI

Contesto:

Nell'ambito di un mercato complesso che sta evolvendo rapidamente, l'azienda che è orientata verso il futuro, deve poter investire sull'accrescimento professionale delle risorse coinvolte nell'ambito tecnico-produttivo.

Le competenze di organizzazione del lavoro e la sensibilità economica dei quadri possono sviluppare e stimolare la riduzione degli sprechi e promuovere quelle leve competitive proprio nelle aree dove normalmente le aziende manifatturiere producono il maggior sforzo economico e finanziario.

Gli obiettivi fondamentali e strategici per il rilancio delle nostre imprese, sono quelli di raggiungere l'eccellenza di efficienza produttiva e conseguentemente di migliorare la redditività.

Obiettivi:

- Ridurre gli sprechi presenti nel tradizionale sistema produttivo
- Fornire le conoscenze sulla revisione ed ottimizzazione dei processi
- Acquisire la padronanza sulla redditività e sulle priorità d'intervento nei processi di trasformazione

Destinatari:

- Responsabile di Produzione
- Capi reparto
- Responsabile Ufficio Tecnico di Officina
- Responsabile Industrializzazione della Produzione
- Responsabile Servizio R&D
- Responsabile Servizio Progettazione
- Responsabile Ufficio preventivazione ed offerte
- Responsabile Ufficio consuntivazione costi per commessa
- Responsabile Servizio Controllo di Gestione

Durata:

12 ore

Programma:

- La classificazione delle risorse aziendali
- La classificazione delle attività produttive
- Il fabbisogno e dimensionamento della capacità produttiva
- Il calcolo dell'efficienza della manodopera diretta
- Il calcolo dell'efficienza di macchine e/o impianti
- Identificazione, stratificazione e classificazione degli sprechi
- Misurazione e responsabilità delle cause di perdita
- Il calcolo del rendimento della manodopera diretta
- Il calcolo del rendimento delle macchine e/o degli impianti
- Le leve per il miglioramento degli indici di produttività
- Lavoro di gruppo e casi studio sul calcolo degli indici di produttività
- La gestione delle risorse aziendali: caso studio
- **SISTEMI DI INCENTIVAZIONE PER OBIETTIVI**
 - Gli obiettivi di produttività
 - La misura dei livelli di prestazione
 - I criteri di incentivazione per livello di prestazione
- Casi ed applicazioni
- **INFORMATIZZAZIONE DELLA GESTIONE PRODUTTIVA**
 - La progettazione dei report informativi
 - La produzione e la classificazione delle informazioni
 - Casi pratici di informatizzazione della gestione produttiva