

CRITERI E SISTEMI DI COSTING E DI BUDGETING

Contesto:

Accelerazione del progresso tecnologico, globalizzazione dei mercati, crescente autonomia della domanda dei clienti rispetto all'offerta del mercato hanno determinato un incremento esponenziale della complessità dell'ambiente in cui le imprese operano.

È quindi fondamentale rapportarsi con il mercato e la concorrenza e riuscire a pianificare il futuro: vince chi coglie prima le opportunità offerte dal mercato e anticipa le avversità evitandole.

Il corso di seguito indicato, è orientato all'ampliamento e perfezionamento delle tecniche di controllo aziendale, mediante l'introduzione di nuovi e più avanzati sistemi, oggi necessari per sviluppare un operativo sistema di Controllo di Gestione in contesti di mercato sempre più competitivi.

Obiettivi:

- La misurazione economica, cioè la rilevazione di grandezze riferibili ai processi di produzione, consumo e scambio di beni e/o servizi, nasce con la primaria finalità di consentire il governo dell'azienda agli imprenditori. A questo scopo, nelle aziende devono svilupparsi metodi e processi di rilevazione finalizzati alla produzione di valide informazioni che sono l'obiettivo di ogni sistema di Controllo di Gestione

Destinatari:

- Imprenditori e figli di imprenditori
- Responsabili alle funzioni di Amministrazione, Finanza e Controllo
- Controller
- Laureati in materie tecniche ed economiche
- Addetti area imprese di associazioni di categoria

Durata:

12 ore

Programma:

- Scopi e requisiti di un Sistema di Rilevazione e Controllo di Gestione
- Il Direct Cost (sistema marginalistico)
- Utilizzo strategico delle informazioni che scaturiscono dall'analisi marginalistica
- Direct Cost vs Full Cost
- Il metodo ABC (Activity Based Costing)
- Il budget come strumento di incentivazione e valutazione delle performance aziendali
- Modelli di costruzione del budget
- Determinazione e analisi degli scostamenti tra consuntivo e budget
- Piano di intervento e azioni correttive
- Il cruscotto aziendale e la sua implementazione
- Esemplicazioni con casi reali di sistemi di Controllo di Gestione per diversi settori (produzione, commercio, servizi, lavori su commessa, ecc.)