

ANALISI DEI TEMPI E DEI METODI: L'ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO

Contesto:

Razionalizzare il ciclo produttivo, è diventato un elemento strategico per l'azienda nel contesto economico attuale, caratterizzato da un progressivo processo di integrazione dei mercati, . A questo proposito, l'attività principale è rappresentata dall'analisi dei tempi e metodi, volta a identificare il procedimento più efficiente per l'esecuzione di un lavoro e il calcolo del tempo necessario alla produzione di un bene al fine di raggiungere il livello ottimale di efficienza e produttività.

Obiettivi:

- Eliminare tutte le operazioni superflue all'interno del ciclo produttivo ed eseguire quelle necessarie, utilizzando il metodo più efficiente
- Standardizzare le attrezzature, i metodi e le condizioni di lavoro
- Assicurare un addestramento ottimale dell'operatore
- Analizzare in modo sistematico il metodo di lavoro, al fine di un miglioramento continuo dei tempi

Destinatari:

- Responsabile di Produzione
- Capi reparto
- Responsabile Ufficio Tecnico di Officina
- Responsabile Industrializzazione della Produzione
- Responsabile Servizio R&D
- Responsabile Servizio Progettazione
- Responsabile Ufficio preventivazione ed offerte
- Responsabile Ufficio consuntivazione costi per commessa
- Responsabile Servizio Controllo di Gestione

Durata:

60 ore

Programma:

- Lo scenario competitivo ed il cambiamento del modello organizzativo
- Introduzione allo studio del lavoro
- Scelta del metodo di lavoro
- L'ergonomia applicata al lavoro
- Studio e razionalizzazione del posto di lavoro
- Il rilievo cronometrico e misurazione del tempo
- Valutazione della velocità di esecuzione: taratura operativa con filmati
- Definizione del tempo ciclo e compilazione del foglio analisi di lavoro
- Lavoro di gruppo